

**INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES AGROPECUARIAS – INIAP****INFORME NARRATIVO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2025****Período Enero – Diciembre 2025**

1. Introducción	2
2. Resultados sustantivos de la gestión institucional	3
2.1 Fondo de Investigación de Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable -FIASA	3
2.2 Investigación	5
2.3 Transferencia de Tecnología	9
2.4 Producción, Comercialización y Servicios	14
3. Talento Humano	22
4. Presupuesto y Financiamiento	24
5. Firmas de Responsabilidad	26

## 1. Introducción

El Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias – INIAP, es una entidad de derecho público, con personería jurídica y patrimonio propio, desconcentrada, con autonomía administrativa, financiera y técnica, adscrita al ministerio rector de la política agraria, cuyos fines primordiales son impulsar la investigación científica, la generación, innovación, validación y difusión de tecnologías en el sector agropecuario y de producción forestal.

El INIAP, con su accionar, a través de sus procesos de investigación, innovación y transferencia tecnológica, tiene como misión contribuir al fortalecimiento de los sistemas agro-productivos. Los objetivos estratégicos institucionales, se enmarcan en las competencias y atribuciones institucionales:

- Investigar, desarrollar y aplicar el conocimiento científico y tecnológico para lograr una racional explotación, utilización y conservación de los recursos naturales del sector agropecuario.
- Incrementar de forma sostenida la producción, productividad agropecuaria y el mejoramiento cualitativo de los productos agropecuarios, mediante la generación, adaptación, validación y transferencia de tecnología.

Por otra parte, se concibe la Rendición de Cuentas como un proceso sistemático, deliberado, interactivo y universal, que involucra a autoridades, servidoras y servidores o sus representantes, según sea el caso, que estén obligadas u obligados a informar y someterse a evaluación de la ciudadanía por las acciones u omisiones en el ejercicio de su gestión y en la administración de recursos públicos (CPCCS 2014).

La importancia de la rendición de cuentas radica en el acceso a la información, ya que las instituciones del sector público están obligadas a transparentar información relacionada con su gestión, lo que a su vez genera involucramiento o participación de la ciudadanía en los asuntos públicos. Participar en todo el ciclo de las políticas públicas asegura el derecho de las y los ciudadanos a ser parte e incidir en la formulación, implementación y evaluación de estas, y exigir la consecución de resultados que garanticen el ejercicio de derechos (CPCCS 2014).

## 2. Resultados sustantivos de la gestión institucional

### 2.1 Fondo de Investigación de Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable -FIASA

La Ley Orgánica de Agrobiodiversidad, Semillas y Fomento de Agricultura, establece la creación del Fondo de Investigación de Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable – FIASA, como instrumento financiero del Gobierno del Ecuador para fortalecer la investigación agrícola en el país y cuyo objetivo principal es: Promover la investigación, desarrollo e innovación en agrobiodiversidad, semillas y agricultura sustentable a fin de generar tecnologías y conocimiento para la mejora del sector agropecuario nacional. Para lo cual se han cumplido las siguientes actividades durante el 2025:

En el año 2025, se ejecutaron un total de 36 proyectos financiados con el FIASA, 24 correspondientes al Fondo Concursable y 12 del INIAP. En términos del seguimiento de los recursos del FIASA que realiza el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) a través del sistema eSIGEF, el presupuesto codificado del fondo en el 2025 fue de \$3'867.3867,91 devengando \$3'008.358,69 lo que equivale a una ejecución presupuestaria del 83,05%.

De acuerdo con lo determinado en la normativa del FIASA en diciembre del 2025, se solicitó a los ejecutores de los proyectos del Fondo Concursable e INIAP remitir la información del presupuesto devengado por cada proyecto, con fecha de corte 15 de diciembre del 2025. Esta información, más el reporte del presupuesto devengado de la Coordinación Técnica del FIASA permite detallar la ejecución presupuestaria del FIASA la cual se presenta en el siguiente cuadro.

Los resultados de los proyectos se desarrollaron en 18 rubros: arroz, bambú, cacao, café, chirimoya, forrajes, guarango, joyapa, leguminosas, maíz, mandarina, maní, musáceas, palma aceitera, papa, pitahaya, quinua y trigo, además de trabajar de manera transversal con agrobiodiversidad, suelos y riego.

**Investigación y desarrollo.**- Se considera dentro de esta clasificación los estudios de I+d, productos tecnológicos, productos de valor agregado, accesiones conservadas y publicaciones científicas; el detalle se presenta en el cuadro siguiente.

#### Cuadro 1.

Resultados 2025 eje investigación y desarrollo

Tipo resultado	Subtipo resultado	Fondo concursable	INIAP	Total
Estudios I+D	Campo	5	6	11
	Laboratorio	3	5	8
	Socioeconómico		1	1
Procesos conservación	Bancos germoplasma		2	2
	Especies conservadas	255	35	290
Productos tecnológicos	Protocolos	4	2	6
	Software	4	1	5
	Variedades		1	1
Productos valor agregado	Biofertilizantes	3		3
Publicaciones científicas	Artículos científicos	13	4	17
	Tesis pregrado	26		26
	Tesis posgrado	3	1	4

Elaborado por: Coordinación Técnica FIASA2026

**Transferencia de tecnología y conocimiento.**- Los resultados generados por los proyectos en el eje transferencia de tecnología incluyen: documentos técnicos, eventos de capacitación, personas capacitadas, tecnología transferida, participación en eventos científicos y emprendimientos, el detalle del eje se presenta en el siguiente cuadro.

**Cuadro 2.**

Resultados 2025 eje transferencia de tecnología

Tipo resultado	Subtipo resultado	Fondo concursable	INIAP	Total
Documentos técnicos	Componentes capacitación	1		1
	Publicaciones técnicas	11	4	15
	Trabajos de titulación	23	3	26
Emprendimientos	Emprendimientos	4		4
Eventos capacitación	Días de campo	2		2
	Talleres capacitación	21	3	24
	Personas capacitadas	1.626	93	1.719
Participación eventos científicos	Congresos	13	2	15
	Póster	2		2
	Seminarios	1		1
	Simposios	5		5
	Taller	1		1

Elaborado por Coordinación Técnica FIASA2026

**Producción de semilla.**- Considera la producción de semilla, material vegetal y la implementación de bancos de semilla. En el cuadro siguiente se detallan los resultados obtenidos en 2025.

**Cuadro 3.**

Resultados 2025 eje transferencia de tecnología

Tipo resultado	Subtipo resultado	Fondo concursable	INIAP	Total
Semilla producida	Semilla campesina (kg)	1		1
Material vegetal	Procesos cultivo de tejidos	1	2	3
	Cultivo de tejidos (unidades)	100	388	488
	Material vegetativo (unidades)	2.000	1.000	3.000

Coordinación Técnica FIASA2026

## 2.2 Investigación

### 2.2.1 Variedades mejoradas

En cuanto al área de mejoramiento genético la variedad que se puso a disposición del sector agropecuario, entre enero y diciembre de 2025, fue la siguiente:

La variedad de trigo harinero **INIAP-Yurak 2024**, desarrollada por el Programa de Cereales de la Estación Experimental Santa Catalina, la cual representa una alternativa tecnológica de alto impacto para los productores trigueros de la Sierra ecuatoriana. Esta variedad destaca por su rendimiento de entre 4.000 y 8.000 kg/ha, con un ciclo de cultivo de 150 a 180 días y una altura de planta de 100 a 110 cm con tallo resistente al acame. En cuanto a sanidad, presenta resistencia moderada a la roya amarilla (*Puccinia striiformis*), a la roya de la hoja (*Puccinia tritici*) y a la virosis por BYD, lo que reduce significativamente la necesidad de aplicaciones de fungicidas. Sus características de calidad agroindustrial son sobresalientes, con un contenido proteico del 13,67%, un rendimiento harinero superior al 69,28% y una estabilidad reológica de masa de hasta 8,7 minutos, lo que la hace apta para la industria panadera y molinera. Se recomienda su cultivo en zonas trigueras ubicadas entre los 2.000 y 3.200 metros de altitud, con precipitaciones de 400 a 1.200 mm, en las provincias de Imbabura, Pichincha, Cotopaxi, Bolívar, Chimborazo y Azuay.

### 2.2.2 Alternativas tecnológicas

Las alternativas tecnológicas desarrollados en el 2025 guardan relación con las publicaciones técnicas y científicas generadas. En este periodo, se han identificado 35 alternativas tecnológicas, con un enfoque prioritario en banano y plátano, cacao y café, cereales, frutales, ganadería, raíces y tubérculos, y otros rubros como pastos, maní y cannabis no psicoactivo.

En banano y plátano, se cuenta con 6 alternativas centradas en el control biológico de enfermedades de alto impacto económico, destacando la producción y aplicación de *Trichoderma asperellum* y *Trichoderma virens* como biocontroladores contra *Fusarium oxysporum* y *Ralstonia solanacearum*, el uso de microorganismos epifíticos contra la Sigatoka negra (*Pseudocercospora fijiensis*), y el estudio del comportamiento agronómico del plátano Dominic Hartón bajo condiciones de estrés hídrico.

En cacao y café, con 5 alternativas se destacan tecnologías de manejo postcosecha semi-mecanizado para cacao CCN 51, el control biológico de *Moniliophthora roreri* mediante *Bacillus amyloliquefaciens*, la mejora del perfil organoléptico del licor de cacao con microorganismos eficientes y extractos frutales, estrategias de conservación de polinizadores para la producción sostenible de cacao, y la evaluación sensorial de clones de café robusta amazónicos con potencial comercial.

Para cereales, se han desarrollado 5 alternativas que incluyen la liberación de la nueva variedad de trigo YURAK, el uso de extractos vegetales para el control de *Sarocladium oryzae* en arroz, el efecto del encalado en el rendimiento del maíz INIAP 543-QPM en suelos andisoles, el manejo del riego por goteo en maíz, y la aplicación de bioinoculantes y cobertura de suelo en el cultivo de maíz en la Sierra.

En frutales, se cuenta con 6 alternativas sobre el uso de portainjertos para la producción sustentable de pitahaya amarilla y granadilla, el control de nematodos (*Meloidogyne incognita*) con extractos botánicos, la optimización del fertirriego y microorganismos en aguacate Hass, y

guías de manejo integral para guanábana y chirimoya. En ganadería, con 2 alternativas se destacan los avances en el uso de *Beauveria bassiana* como biocontrolador de la garrapata *Rhipicephalus microplus* y el manejo sanitario en sistemas de crianza familiar de cuyes.

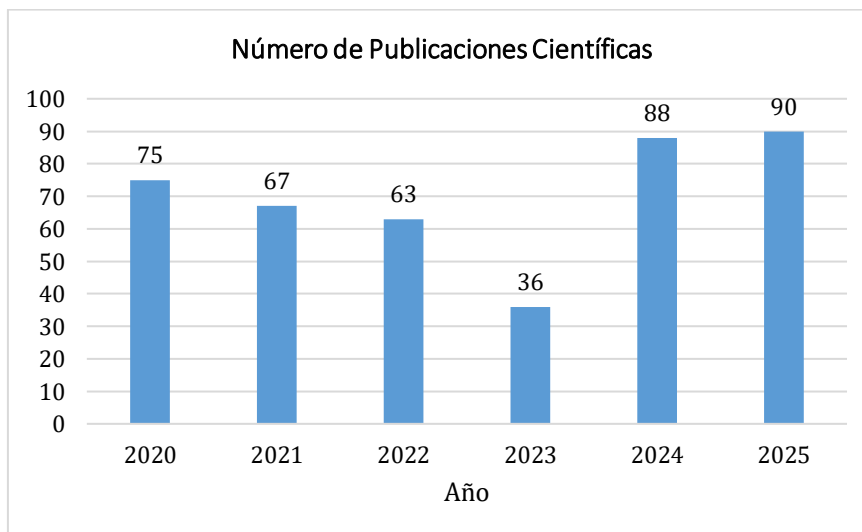
En raíces y tubérculos, con 6 alternativas se introducen prácticas innovadoras como la siembra de papa en hoyos para recuperar suelos erosionados, la producción de tubérculo-semilla de papas nativas, la aplicación de bioinsumos edáficos en camote, herramientas de análisis de costos para el cultivo de camote en Manabí, el manejo postcosecha de yuca mediante poda previa a la cosecha, y estrategias de adaptación al cambio climático con enfoque de género en comunidades productoras. Finalmente, en otros rubros se exploran 5 alternativas que incluyen el manejo de la fertilización en cannabis no psicoactivo, el control biológico de ácaros con *Neoseiulus californicus* en cáñamo medicinal, la fertirrigación con biocarbón en maní en agroecosistemas de secano, y la optimización ecofisiológica y agronómica de la producción forrajera adaptada a las condiciones del litoral ecuatoriano

### 2.2.3 Producción científica y técnica

En el período comprendido entre enero – diciembre del 2025, se publicaron 90 artículos científicos en diferentes revistas indexadas en importantes bases de datos. Estos recursos sirven para difundir el conocimiento generado por el Instituto. Desarrollar y cumplir con estas publicaciones forman parte del quehacer científico y están programadas en las actividades de los investigadores, esto con el enfoque de fortalecer la gestión y difusión del conocimiento.

#### Gráfico 1.

Número de Publicaciones



Fuente: Dirección de Investigaciones, 2025

Asimismo, se elaboraron 20 publicaciones técnicas, cuyo objetivo es promover la divulgación de tecnologías que permitan el incremento de la productividad en una diversidad de rubros como: ganadería, cacao, musáceas, leguminosas y granos andinos, frutales, cereales, raíces y tubérculos, recursos fitogenéticos.

**A continuación, el detalle de las publicaciones técnicas:**

Título: Bases para la transición agroecológica en Ecuador  
Tipo de publicación: Boletín Divulgativo | Estación Experimental: AC  
Programa / Departamento: Dirección de Investigaciones  
Rubro: Varios | Número de Publicación: 464

Título: Portainjertos: Una tecnología para la producción sustentable de pitahaya amarilla (*Selenicereus megalanthus*)  
Tipo de publicación: Boletín Técnico | Estación Experimental: EECA  
Programa / Departamento: Fruticultura  
Rubro: Pitahaya | Número de Publicación: 194

Título: Siembra de Papa en Hoyos (SPH): una Alternativa para Recuperar y Conservar Suelos Erosionados  
Tipo de publicación: Boletín Técnico | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: Raíces y Tubérculos  
Rubro: Papa | Número de Publicación: 195

Título: Tecnología de manejo postcosecha semi-mecanizado para cacao CCN 51, cultivado en las estribaciones de la región Andina del Ecuador  
Tipo de publicación: Boletín Técnico | Estación Experimental: EETP  
Programa / Departamento: Programa de Café y Cacao  
Rubro: Cacao | Número de Publicación: 196

Título: Libro de resúmenes del XXX Congreso de la Asociación Latinoamericana de la papa y XI Congreso Ecuatoriano de la papa  
Tipo de publicación: Memoria de Evento | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: Raíces y Tubérculos  
Rubro: Papa | Número de Publicación: 2

Título: Producción masiva de *Trichoderma asperellum* y *Trichoderma virens* en laboratorios de productores de banano y plátano  
Tipo de publicación: Guía de Aprendizaje | Estación Experimental: EETP  
Programa / Departamento: Departamento de Protección Vegetal  
Rubro: Banano y Plátano | Número de Publicación: 18

Título: Aplicación de *Trichoderma asperellum* y *Trichoderma virens* en plantaciones comerciales de banano y plátano  
Tipo de publicación: Guía de Aprendizaje | Estación Experimental: EETP  
Programa / Departamento: Departamento de Protección Vegetal  
Rubro: Banano y Plátano | Número de Publicación: 19

Título: El Cultivo de Guanábana  
Tipo de publicación: Manual | Estación Experimental: EELS  
Programa / Departamento: Fruticultura  
Rubro: Guanábana | Número de Publicación: 140

Título: Producción de tubérculo-semilla de variedades de papas nativas  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EEA  
Programa / Departamento: Raíces y Tubérculos

Rubro: Papa | Número de Publicación: 516

Título: Manejo de la fertilización de cannabis no psicoactivo  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EEA  
Programa / Departamento: Transferencia de tecnología  
Rubro: Cannabis | Número de Publicación: 517

Título: Guía de costos en la producción del cultivo de camote en Manabí  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EEP  
Programa / Departamento: Raíces y Tubérculos  
Rubro: Camote | Número de Publicación: 518

Título: Tríptico divulgativo de los Laboratorios de Biología Molecular  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: Biotecnología  
Rubro: Biotecnología | Número de Publicación: 520

Título: Tríptico divulgativo de cultivo de tejidos del Departamento de Biotecnología  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: Biotecnología  
Rubro: Biotecnología | Número de Publicación: 521

Título: Guía para la selección de árboles plus para la producción forestal  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EEP  
Rubro: Forestales | Número de Publicación: 522

Título: Polinización Manual de Chirimoya  
Tipo de publicación: Plegable | Estación Experimental: EEA  
Rubro: DENAREF | Número de Publicación: 523

Título: Resultados del proyecto: "Desarrollo de tecnologías para el cultivo de maíz con la aplicación de bioinoculantes y cobertura de suelo en la Sierra del Ecuador"  
Tipo de publicación: Publicación Miscelánea | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: Maíz  
Rubro: Maíz duro | Número de Publicación: 465

Título: Fortaleciendo la Agricultura Sostenible: Evidencias desde el Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable  
Tipo de publicación: Publicación Miscelánea | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: FIASA  
Rubro: Otros | Número de Publicación: 466

Título: Accede al Financiamiento FIASA  
Tipo de publicación: Publicación Miscelánea | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: FIASA  
Rubro: Otros | Número de Publicación: 467

Título: Semillas: Tecnología de Producción y Conservación  
Tipo de publicación: Publicación Miscelánea | Estación Experimental: EESC  
Programa / Departamento: Producción y servicios  
Rubro: Otros | Número de Publicación: 468

Título: Agrobiodiversidad amazónica: Potencial de los superalimentos conservados en el Banco de germoplasma del INIAP

Tipo de publicación: Publicación Miscelánea | Estación Experimental: EECA

Programa / Departamento: DENAREF

Rubro: Otros | Número de Publicación: 469

### 2.3 Transferencia de Tecnología

La Dirección de Innovación y Transferencia de Tecnología comprometida con la búsqueda permanente de la innovación Institucional y el mejoramiento continuo de los procesos, a fin de lograr nuevos parámetros de calidad, de servicio y de capacidad de respuesta, en sus tres Unidades: Capacitación-Difusión, Validación-Transferencia y Propiedad Intelectual; detallándose a continuación las actividades realizadas durante el 2025.

#### 2.3.1 Propiedad Intelectual

Durante el año 2025, por medio de las diferentes herramientas para los derechos de propiedad intelectual, como una estrategia en la innovación de tecnologías para fortalecer el desarrollo comercial se obtuvo 17 ISBN (impresos y digitales) de las siguientes publicaciones generadas por el Instituto a nivel nacional.

**Tabla 1.**

Isbn entregados.

Nro.	TÍTULO	ISBN	TIPO
1	Fortaleciendo la Agricultura Sostenible: Evidencias desde el Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable.	978-9942-22-612-9	Digital
2	Fortaleciendo la Agricultura Sostenible: Evidencias desde el Fondo de Investigación para la Agrobiodiversidad, Semillas y Agricultura Sustentable.	978-9942-22-613-6	Impreso
3	Accede al financiamiento FIASA	978-9942-22-611-2	Digital
4	El Cultivo de Guanábana	978-9942-22-614-3	Digital
5	FICHA TÉCNICA DE CHUNCHO ( <i>Cedrelinga cateniformis</i> )	978-9942-22-615-0	Digital
6	FICHA TÉCNICA DE LAUREL ( <i>Cordia alliodora</i> )	978-9942-22-616-7	Digital
7	FICHA TÉCNICA DE CAOBA AHUANO ( <i>Swietenia macrophylla</i> )	978-9942-22-617-4	Digital
8	Reconocimiento de artrópodos - plaga y controladores biológicos como herramientas manejo ecológico de plagas en cacao	978-9942-22-618-1	Digital

9	Reconocimiento de artrópodos - plaga y controladores biológicos como herramientas manejo ecológico de plagas en cacao	978-9942-22-619-8	Impreso
10	Siembra de Papa en Hoyos (SPH): una Alternativa para Recuperar y Conservar Suelos Erosionados	978-9942-22-620-4	Digital
11	Bases para la Transición Agroecológica en Ecuador	978-9942-22-621-1	Digital
12	Semillas; tecnología de producción y conservación (2da ed.)	978-9942-22-623-5	Impreso
13	Semillas; tecnología de producción y conservación (2da ed.)	978-9942-22-622-8	Digital
14	Manual de manejo de la punta morada de la papa. Tercera edición. Manual técnico No. 104.	978-9942-22-624-2	Impreso
15	Manual de manejo de la punta morada de la papa. Tercera edición. Manual técnico No. 104.	978-9942-22-625-9	Digital
16	Fertirrigación con experiencias en cálculo	978-9942-22-626-6	Digital

### 2.3.2 Procesos de Validación

Durante el año 2025 los técnicos de transferencia a nivel nacional se implementaron 50 ensayos en 165 parcelas (Ver tabla 2). De los 50 ensayos, 37 corresponden a parcelas de difusión implementadas en 133 parcelas y 13 ensayos de validación implementados en 32 parcelas.

**Tabla 2.**

Ensayos de transferencia implementados de 2025.

Estaciones Experimentales	TOTAL		Validación		Difusión	
	Ensayos establecidos (A+B)	PAR (a+b)	Ensayos establecidos A	PAR a	Ensayos establecidos B	PAR b
Austro	3	13	0	0	3	13
Litoral	4	12	1	4	3	8
Portoviejo	4	8	0	0	4	8
Tropical Pichilingue	1	5	0	0	1	5
Santo Domingo	3	6	2	2	1	4
Centra de la Amazonía	6	12	3	8	3	4
Santa Catalina	29	109	7	18	22	91
<b>TOTAL</b>	<b>50</b>	<b>165</b>	<b>13</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>133</b>

Los procesos de validación y difusión de tecnología se han llevado a cabo en 17 rubros.

**Tabla 3.**

Rubros en los que se ha trabajado en el año 2025

ESTACIÓN EXPERIMENTAL	RUBROS	
	CANTIDAD	DETALLE
Austro	4	Avena, Chocho, Maíz, papa
Litoral Sur	2	Arroz, Mango
Portoviejo	3	Maíz duro, Cacao, Plátano
Tropical Pichilingue	1	Cacao
Central de La Amazonía	3	Cacao, Café arábigo, Café robusta
Santo Domingo	1	Cacao
Santa Catalina	10	Arveja, Avena, Cebada, Chocho, Haba, Maíz Suave, Mora, Papa, Quinua, Trigo
Nacional	17	Arveja, Avena, Cebada, Chocho, Haba, Maíz Suave, Mora, Papa, Quinua, Trigo, Arroz, Cacao, Café arábigo, Café robusta, Maíz duro, Plátano, Mango

### 2.3.3 Procesos de capacitación

Durante el año 2025 se ejecutaron 99 cursos de capacitación, tanto presenciales como virtuales, dirigidos a técnicos extensionistas de instituciones públicas y privadas, abarcando 30 rubros y temáticas estratégicas para el sector agropecuario. Entre los principales temas desarrollados se incluyeron arroz, aguacate, arándano, cacao, café (arábigo y robusta), coco, chocho, maíz de altura, maíz duro, musáceas (abacá, plátano y banano), palma aceitera, papa, pastos, pitahaya (amarilla y roja), tomate riñón, ganadería, naranjilla, control biológico, metodología de Escuelas de Campo, sistemas agroforestales, agrobiodiversidad, teledetección, uso de drones, sistemas de información geográfica, así como suelos y nutrición vegetal.

Estos procesos de capacitación permitieron fortalecer los conocimientos y competencias técnicas de aproximadamente 6.021 extensionistas a nivel nacional, promoviendo la actualización permanente en tecnologías, metodologías innovadoras y buenas prácticas agrícolas. Asimismo, contribuyeron a mejorar la calidad de los servicios de asistencia técnica y extensión rural, facilitando la transferencia efectiva de tecnologías generadas por el INIAP y apoyando la toma de decisiones informadas orientadas al incremento de la productividad, la sostenibilidad de los sistemas productivos y la adaptación al cambio climático en los distintos territorios del país.

- Procesos de capacitación a agricultores, estudiantes y público en general

Durante el año 2025 se realizaron 706 eventos de capacitación presenciales (cursos, charlas y talleres) dirigidos a productores, estudiantes y público en general, abarcando 44 rubros y temáticas estratégicas para el sector agropecuario. Entre los principales temas desarrollados se incluyeron arroz, aguacate, arándano, cacao, café (arábigo y robusta), chocho, maíz duro, musáceas (abacá, plátano y banano), palma aceitera, papa, pastos, trigo, cebada, quinua, haba, cuyes, cannabis, maní, mango, soya, tomate de árbol, maracuyá, mellocos, ocas, mashuas, pitahaya (amarilla y roja), ganadería, bioinsumos, biotecnología, metodología de Escuelas de Campo, sistemas agroforestales, agrobiodiversidad, manejo integrado de plagas, uso de drones, sistemas de información geográfica, agricultura orgánica, conservación de suelos, valor agregado, suelos y nutrición vegetal. Estos procesos han permitido capacitar alrededor de 23213 personas a nivel nacional.

#### 2.3.4 Gestión y apoyo a proyectos

- **FAO: Desarrollo de Módulo de Mitigación de Cadmio en Cacao**

En el marco del proyecto TCP3913 de la FAO Venezuela, se desarrolla un trabajo colaborativo entre INIAP y la FAO para crear un módulo de capacitación sobre mitigación de metales pesados, especialmente cadmio, en cacao amazónico, utilizando los materiales del programa Doctores de los Suelos. Como parte de esta iniciativa, entre el 1 y 3 de diciembre de 2025, se realizó en la Estación Experimental Tropical Pichilingue (INIAP) un taller con 34 actores clave, incluyendo productores, técnicos, sector privado y asociaciones.

El principal producto es el diseño de herramientas de aprendizaje que complemente los pósters del Programa Dr. De los Suelos. Los siguientes pasos incluyen un segundo taller en febrero de 2026 y validación en campo a partir de mayo de 2026.

El INIAP aportó liderazgo técnico y metodológico, asegurando la solidez y aplicabilidad local de las herramientas, lo que refuerza su rol fundamental en la innovación y transferencia de tecnología agropecuaria.

- **Trabajo colaborativo INIAP - TRIAS:**

En el marco del convenio de cooperación técnica suscrito entre el INIAP y TRIAS en agosto de 2024, el INIAP participa como asesor metodológico en la consultoría del proyecto BID-CODESPA, orientada al desarrollo de la metodología de Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes (GOCI), al diseño de un plan de capacitación, a la implementación de granjas en las provincias de la Mancomunidad del Norte del Ecuador. Como parte de este proceso, en julio se realizó un taller en la provincia de Imbabura con la participación de 20 técnicos de los GAD de la Mancomunidad del Norte del Ecuador (Carchi, Imbabura, Esmeraldas y Sucumbíos), con el objetivo de homologar criterios para la implementación de las GOCI.

Adicionalmente, se brindó apoyo al levantamiento de información en territorio mediante la aplicación de la herramienta de diagnóstico de sostenibilidad de suelo y salud del cultivo. Esta actividad se desarrolló en coordinación con los equipos técnicos de las provincias de Sucumbíos, Esmeraldas, Carchi e Imbabura, logrando el levantamiento de 23 encuestas que aportan insumos clave para la planificación y seguimiento de las intervenciones. Actualmente, se brinda apoyo al seguimiento las Granjas Orgánicas Climáticamente Inteligentes (GOCI) implementadas en las provincias de Carchi e Imbabura, emitiendo recomendaciones técnicas orientadas al correcto funcionamiento de estos espacios.

También, se encuentra en proceso la elaboración de un manual dirigido a técnicos extensionistas y facilitadores de procesos de capacitación, concebido como una guía metodológica que aporte para la implementación y replicabilidad del enfoque de Agricultura Climáticamente Inteligente (ACI) en los distintos territorios de intervención. En este proceso, el INIAP participa mediante la emisión de recomendaciones técnicas y el aporte de información especializada que orienta el uso adecuado del documento.

- **Proyecto FIASA**

A través de proyecto FIASA-DITT-2024-023 se encuentran en ejecución los procesos de capacitación en Manejo Integrado de Plagas (MIP) en tres zonas de intervención: Manabí, Santo Domingo y Tungurahua, con enfoque en los cultivos de cacao y papa. En este marco, se está capacitando a más de 60 técnicos y promotores agrícolas, con la participación de gobiernos autónomos descentralizados provinciales y parroquiales, organizaciones de productores y actores locales. Los procesos formativos han sido adaptados a las condiciones territoriales y logísticas de cada zona, incorporando modalidades diferenciadas y sedes alternas cuando ha sido necesario.

Como complemento, se inició el diagnóstico de insectos plaga asociados a cultivos de importancia económica y se implementaron parcelas en Carchi y Chimborazo, con el fin de fortalecer los contenidos técnicos de capacitación.

En el ámbito del control biológico, se logró la identificación y multiplicación de cepas con alto potencial biocontrolador, específicamente *Metarhizium* sp. MC17, *Metarhizium* sp. MC8 y *Beauveria* sp. 3CH, orientadas al control de *Premnotrypes vorax* en el cultivo de papa. Estos resultados corresponden al Componente 2 del proyecto y se articulan de manera complementaria con el desarrollo del producto biológico. Adicionalmente, se inició el establecimiento de una cría de gusano blanco en el Departamento de Protección Vegetal para la ejecución de bioensayos en condiciones controladas, así como la prospección de nuevas cepas en distintas provincias, ampliando la diversidad de aislados evaluados. Las actividades se han ejecutado conforme a lo establecido en el cronograma.

Finalmente, se avanzó en la elaboración de productos de apoyo a los procesos de capacitación y difusión del MIP. Las formulaciones biológicas desarrolladas a partir de las cepas seleccionadas cumplieron con los parámetros microbiológicos y fisicoquímicos establecidos, garantizando su viabilidad y calidad para uso en validación y transferencia tecnológica. De manera complementaria, se encuentra en proceso la sistematización de dos compendios técnicos de MIP para cacao y papa, junto con el diseño de infografías técnicas y la selección de documentos clave que serán reimpresos, con el objetivo de fortalecer las actividades de formación, validación y difusión de tecnologías en las zonas de intervención.

- **Plataformas Técnicas**

En el contexto actual, el uso de plataformas tecnológicas de difusión se ha consolidado como un componente estratégico fundamental para fortalecer la transferencia del conocimiento generado por el INIAP. Herramientas como el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA), las bibliotecas digitales, los sistemas de gestión de contenidos técnicos, las bases de datos de cultivos y otros recursos electrónicos permiten ampliar el alcance, la accesibilidad y la oportunidad de la información técnica.

Estas plataformas facilitan que productores, extensionistas, técnicos y estudiantes accedan de manera eficiente a conocimientos actualizados, promoviendo no solo la difusión de fichas técnicas, informes y recomendaciones, sino también la formación continua a través de cursos en línea. De esta manera, se contribuye al fortalecimiento de capacidades locales y a la adopción de prácticas productivas más sostenibles y competitivas en todo el territorio nacional.

En el período comprendido entre julio y diciembre de 2025, la plataforma Tecnología INIAP registró aproximadamente 12.000 nuevos usuarios, mientras que el Entorno Virtual de Aprendizaje (EVA) incorporó 1.100 nuevos usuarios.

## 2.4 Producción, Comercialización y Servicios Especializados

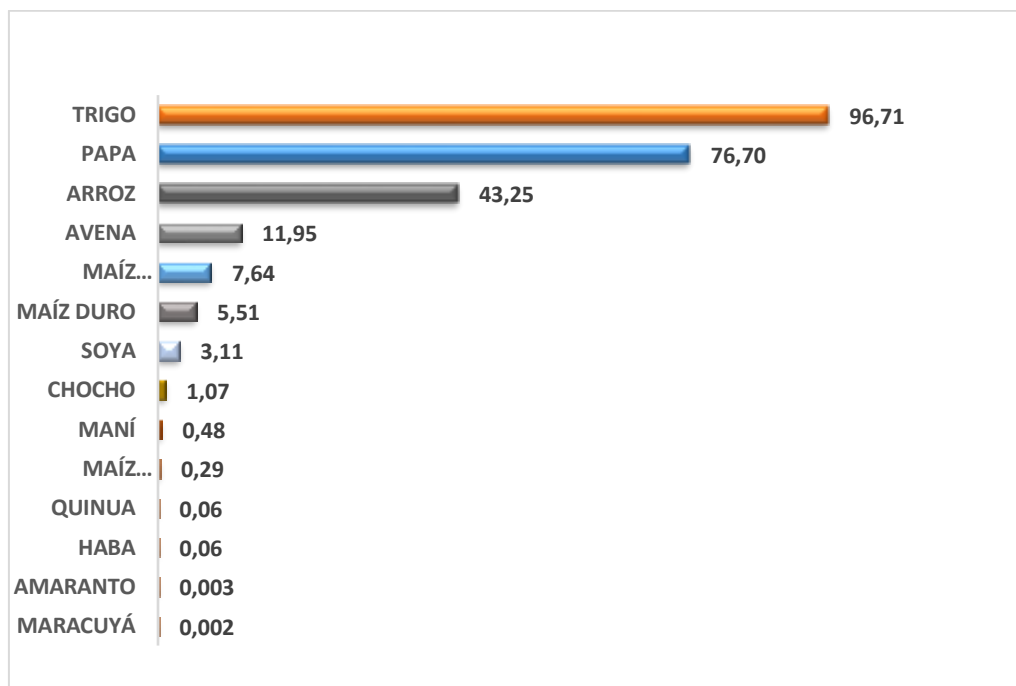
### 2.4.1 Producción

De acuerdo con lo establecido en la Ley Orgánica de Agrobiodiversidad, Semillas y Fomento de la Agricultura Sustentable (LOASFAS), el INIAP se encarga de la producción de semillas de las categorías genética, básica y registrada para abastecer la demanda de los productores acreditados ante el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGP), quienes a su vez multiplican la semilla certificada. Para ello, el INIAP planifica anualmente su producción considerando la demanda de los productores, historial de producción, reportes de ventas, nuevos materiales liberados y presupuesto disponible, en diferentes estaciones experimentales a nivel nacional.

En 2025, se produjo **246,82** toneladas de semilla en las categorías básica, registrada, certificada y material seleccionado de los rubros: amaranto, arroz, avena, chocho, haba, maíz duro, maíz semiduro, maíz suave, maní, maracuyá, papa, quinua, soya y trigo, permitiendo cubrir 25.414 hectáreas comerciales, en beneficio de **16.421** productores.

#### Gráfico 1.

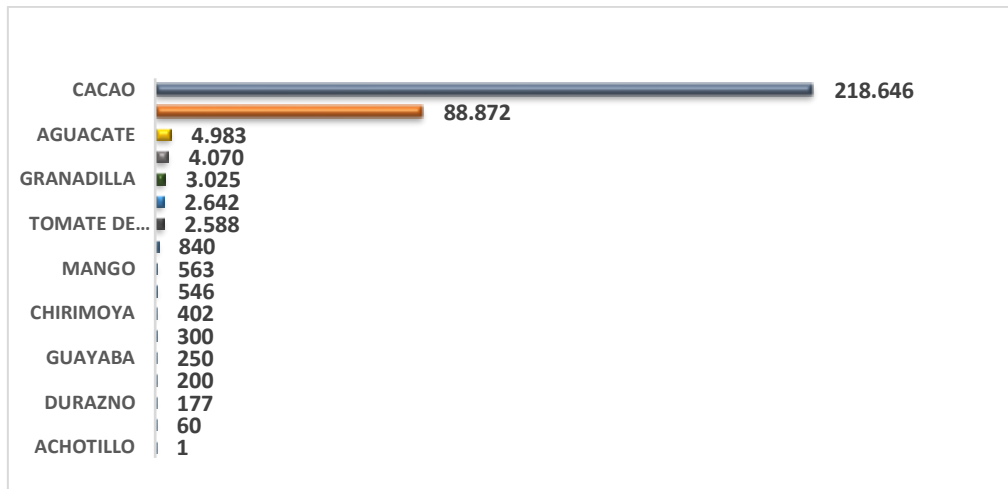
Producción de semillas 2025 (246,82 t).



Así mismo, se multiplicó **328.165** unidades de material de propagación vegetativa (plantas, varetas y esquejes) de los rubros: aguacate, arándano, cacao, café, chirimoya, claudia, durazno, granadilla, guayaba, limón, mandarina, manzana, naranja, naranjilla, papa, tomate de árbol, uva y uvilla que permitirán cubrir 269 ha comerciales.

**Gráfico 2.**

Producción de material de propagación vegetativa 2025 (328.165 unidades)



A fin de mejorar los procesos de producción internos se establecieron y actualizaron protocolos de producción de semillas de los rubros de maíz duro y de soya con el aval del comité técnico de la estación Experimental Tropical Pichilingue-EETP.

Se establecieron 7 acuerdos de multiplicación de semilla con la empresa privada y productores, entre ellos: Rubén Carrillo, Agripac, Hacienda Isinche grande, Víctor Reascos, Oswaldo Sevilla y Nutrecu, para la multiplicación de 139,6 toneladas de semilla de papa, arroz y trigo. En estos acuerdos, el INIAP ofrece asesoramiento técnico y administrativo para el proceso de certificación, mientras que la contraparte financia los medios de producción como insumos, maquinaria, mano de obra, entre otros. Al finalizar la producción, la cosecha se divide de acuerdo con el porcentaje de aporte de cada una de las partes. Los acuerdos de multiplicación son una iniciativa que busca incrementar la disponibilidad de semillas certificada en el país y garantizar productividad y rentabilidad a los productores.

Se inició con la ejecución de la segunda fase del Proyecto BOLD WP3, denominado “Fortalecimiento de los sistemas de semillas y el acceso de los agricultores a material de siembra del banco de germoplasma del INIAP”, con un financiamiento de USD 494.581,08, otorgado por el Crop Trust, administrado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) y ejecutado técnicamente por el INIAP. Esta fase tiene como objetivo mejorar los sistemas de semillas en el cantón Cotacachi de la provincia de Imbabura, y en el cantón Daule de la provincia del Guayas, mediante el fortalecimiento de los vínculos con el banco de germoplasma, a fin de incrementar el acceso de los agricultores a materiales de siembra diversos y de calidad. Asimismo se busca promover la conservación de la agrobiodiversidad y la restitución de germoplasma perdido en estas localidades. La ejecución de esta fase se extenderá hasta el año 2027.

Se estructuró y postuló el proyecto de inversión denominado “Validación de tecnologías de innovación para la producción de semillas de arroz, cebada, chocho, fréjol, maíz duro, maíz suave, trigo y quinua en 3 estaciones experimentales del INIAP”, el cual fue aprobado por la Secretaría Nacional de Planificación, cuya ejecución inicia en 2026. El proyecto tiene por objetivo mejorar la eficiencia y sostenibilidad en la producción de semilla certificada de ocho cultivos. De esta manera, se contempla validar el uso de tecnologías de agricultura de precisión, específicamente el uso de drones agrícolas para la aplicación de fertilizantes y realizar controles fitosanitarios de las plantaciones.

Considerando que el INIAP forma parte del Comité Técnico de Semillas, en este periodo se ha participado activamente en 26 sesiones, brindando asesoría al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGP) para su pronunciamiento en temas relacionados con los recursos fitogenéticos y semillas para la alimentación y la agricultura, tales como: cantidades máximas de semillas a importar de cultivares con registro provisional, importación de semillas para investigación, registros de cultivares, entre otros.

Así mismo, se ha participado en las mesas técnicas convocadas por la Subsecretaría de Producción Agrícola del MAGP, con la presencia de la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario (AGROCALIDAD) y representantes del sector privado, para la revisión y actualización del Reglamento a la LOASFAS, aportando criterios técnicos institucionales que contribuyen a mejorar la aplicación del marco legal. De igual manera, se ha trabajado de forma conjunta con el MAGP en la revisión de las normativas técnicas para la certificación de semillas de arroz, aguacate y chocho, con el apoyo de especialistas del INIAP.

Se ha coordinado, la revisión y emisión de criterios técnicos sobre los paquetes tecnológicos estructurados por el MAGP en el marco del Proyecto Integral de Diversificación Agroproductiva y Reconversión Agrícola (PIDARA, componente 7), participando en los Comités de Selección y Calificación de Empresas Cooperantes de insumos agrícolas para intervenciones territoriales del MAGP para el ciclo de "verano 2025" y para el ciclo de intervención "invierno 2025-2026".

#### **2.4.2 Servicios Especializados**

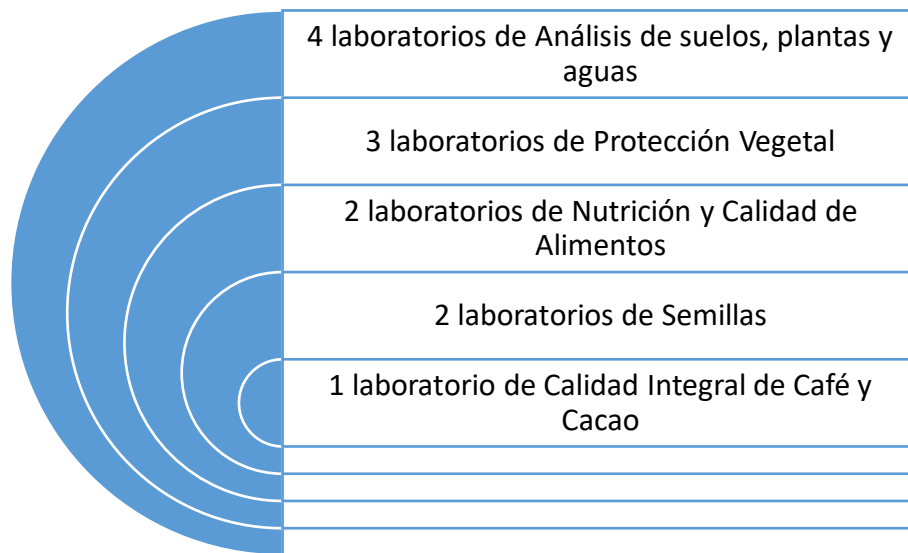
El INIAP cuenta con una red de 12 laboratorios que ofertan servicios y tres puntos de recepción de muestras, los cuales operan en las 7 estaciones experimentales conforme lo detallado

**Gráfico 3.**  
Red de laboratorios del INIAP



Red de laboratorios del INIAP

Elaborado por: Dirección de Dirección de Producción Comercialización y Servicios Especializados



Red de laboratorios del INIAP

Elaborado por: Dirección de Dirección de Producción Comercialización y Servicios Especializados

La cartera de servicios cuenta con 197 tipo de análisis para cubrir las principales necesidades del sector agropecuario del país. Los análisis se dividen en los siguientes grupos:

- Análisis físico - químico de suelos, alimentos, cacao.
- Análisis químico de plantas, aguas para riego, abonos orgánicos, fertilizantes.
- Determinaciones moleculares,

- Micropropagación,
- Análisis nematológicos,
- Análisis entomológico,
- Productos biológicos; y,
- Análisis fitopatológicos.
- Análisis fisiológico, germinación y vigor de semillas.

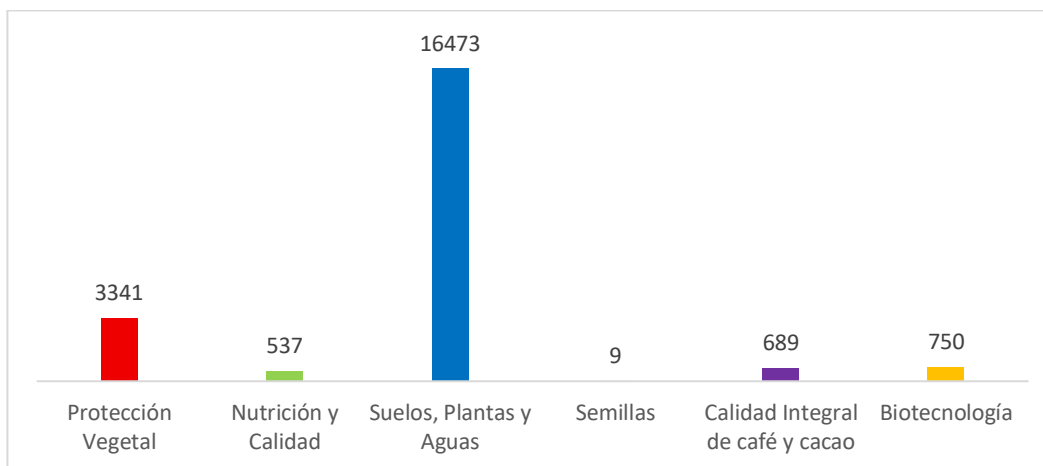
Durante el año 2025 se han atendido **31.467** análisis conforme la cartera de servicios, atendiendo a un total de **21.799** clientes externos y **9.668** clientes internos.

A través de los laboratorios, se realizan análisis en muestras de cacao, forrajes, pitahaya, tomate, pimiento, aguacate, uva camarona, quinua, chocho, papa, maíz, suelo, aguas, abonos orgánicos, fertilizantes, raíces, tejido vegetal, semillas, entre otras; aportando al desarrollo de cultivos rentables, mejorando la productividad agrícola desde pequeños agricultores hasta grandes empresas.

A continuación, se presenta los análisis realizados a clientes externos en el año 2025 por laboratorio.

**Gráfico 4.**

Análisis realizados a clientes externos en el año 2025 por laboratorio.



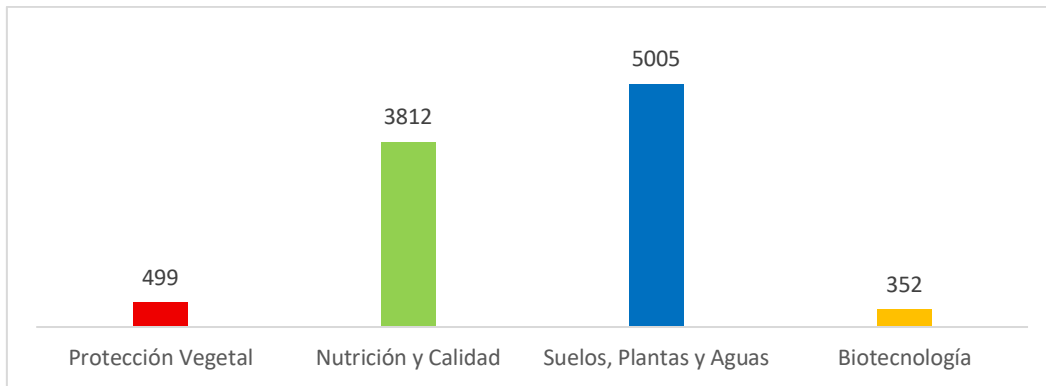
Elaborado por: Dirección de Dirección de Producción Comercialización y Servicios Especializados

Los laboratorios del INIAP brindan un sólido apoyo en los procesos de investigación, realizando los análisis para el cliente interno es decir los investigadores del Instituto. Esta colaboración proporciona información clave y resultados de investigación que facilitan una toma de decisiones más precisa y fundamenta las tecnologías desarrolladas por el Instituto. Además, estos análisis contribuyen a la optimización de procesos y al impulso de la innovación, apoyando la mejora continua del INIAP.

A continuación, se presenta los análisis realizados a clientes internos en el año 2025 por laboratorio.

**Gráfico 5.**

Análisis realizados a clientes internos en el año 2025 por laboratorio.



Elaborado por: Dirección de Dirección de Producción Comercialización y Servicios Especializados

Con los resultados de los análisis se ha generado más de 100 publicaciones en las áreas de incremento de productividad, manejo y conservación de los recursos naturales e incorporación de valor agregado. Estos artículos están publicados en revistas y son de acceso para la comunidad académica y científica. Los rubros principales con mayor número de publicaciones son papa, banano, plátano y frutales.

El Instituto cuenta con dos laboratorios acreditados bajo la Norma NTE INEN ISO/IEC 17025:2018 “Requisitos generales para la competencia de los laboratorios de ensayo y de calibración” los cuales son:

- Laboratorio de Suelos, Plantas y Aguas de la Estación Experimental Litoral Sur acreditado en Análisis Físico – Químicos de aguas y suelos, desde 2011.
- Laboratorio de Nutrición y Calidad de Alimentos de la Estación Experimental Santa Catalina acreditado en análisis de Ocratoxina A, en café y cacao, desde 2010.

El INIAP ha implementado diversas gestiones claves para mantener la acreditación de los laboratorios bajo la norma ISO/IEC 17025, garantizando la competencia técnica y la validez de sus resultados. Estas gestiones incluyen el cumplimiento riguroso de los requisitos establecidos en la norma, tales como la implementación de un sistema de gestión de calidad, la calibración y verificación de equipos, la validación de métodos de ensayo, y la capacitación continua del personal. Además, se han realizado auditorías internas y externas periódicas, así como revisiones de los procedimientos operativos para asegurar que se mantenga la conformidad con los estándares internacionales.

Estas acciones contribuyen a la mejora continua y a la generación de resultados confiables para el cliente interno y externo.

Actualmente, se mantiene el convenio interinstitucional entre el Servicio de Acreditación Ecuatoriano - SAE y el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias - INIAP, firmado el 02 de abril de 2024, que es fundamental para asegurar la continuidad operativa de los laboratorios del INIAP y mantener su acreditación bajo la norma ISO/IEC 17025. Este acuerdo permite la capacitación constante del personal, fortaleciendo sus competencias y garantizando la actualización de conocimientos en procesos técnicos y científicos. Asimismo, las evaluaciones periódicas realizadas por el SAE aseguran el cumplimiento de estándares de calidad, incrementando la confiabilidad de los resultados obtenidos reportados en los informes emitidos a los clientes.

Además, el convenio fomenta la colaboración entre entidades públicas, optimizando recursos y promoviendo el desarrollo de investigaciones que benefician al sector agropecuario. La acreditación y validación de los análisis en los laboratorios refuerzan la credibilidad de los procesos, asegurando que las investigaciones cuenten con reconocimiento a nivel nacional e internacional.

Mediante el convenio de transferencia gratuita y cooperación interinstitucional entre el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias-INIAP y el Ministerio de Agricultura y Ganadería -MAG, se entregó al INIAP un analizador elemental de nitrógeno (Dumas), dos tanques de CO<sub>2</sub>, dos tanques de O<sub>2</sub>, computadora (monitor, CPU, mouse, teclado.) software e impresora, balanza analítica, accesorios, insumos y repuestos (cinco cajas y un sicapent), molino de corte para tejido foliar SM 100, horno de ensayo PF800 y horno de ensayo PF200. Estos equipos son fundamentales para fortalecer las capacidades del Laboratorio de Nutrición y Calidad de la Estación Experimental Santa Catalina. Estos equipos se encuentran en su mayoría prestando el servicio de análisis proximal y determinación de fibra detergente neutra (FDN) en muestras de pastos. Los resultados de estos análisis permiten a los productores ganaderos un manejo adecuado de los pastos y del hato para manejar niveles óptimos de producción de leche.

Asimismo, el INIAP cuenta con un cronograma establecido para la realización de los análisis, y actualmente se encuentra en proceso de ejecutar 3.969 análisis correspondientes a 567 muestras remitidas por el MAG, en el marco del Proyecto Nacional de Reconversión y Sostenibilidad Ganadera. Durante el año 2025, el Laboratorio de Nutrición y Calidad realizó un total de 1.953 análisis, contribuyendo al fortalecimiento del diagnóstico nutricional de forrajes y al acompañamiento técnico a los productores beneficiarios del MAGP. Este proyecto tiene como objetivo principal implementar medidas de ganadería climáticamente inteligente en territorios priorizados, considerando criterios como el nivel de pobreza, el retorno de la inversión y la eficiencia. Además, se contempla el diseño de estrategias diferenciadas para territorios con menor nivel de prioridad.

### **2.4.3 Comercialización**

La Unidad de Comercialización tiene como objetivo gestionar la oferta y comercialización de los bienes y servicios desarrolladas por el INIAP, promoviendo la transferencia tecnológica hacia productores, empresas y actores del sector agropecuario. Durante el año 2025 se trabajó en el fortalecimiento de los mecanismos de comercialización institucional, la generación de ingresos por venta de productos y servicios, y el posicionamiento de la marca “Tecnología INIAP” como un distintivo de innovación y respaldo científico.

La recaudación total del Instituto durante el periodo 2025 ascendió a 1.283.309,44 USD, lo que representa un cumplimiento del 136 % respecto al monto planificado de recaudación para este año. Este resultado refleja una gestión eficiente de los procesos de comercialización y la demanda de los productos y servicios generados por la institución.

Este valor corresponde a los ingresos obtenidos por concepto de venta de semillas, material de propagación vegetativa, productos comerciales, productos pecuarios, servicios de análisis de laboratorio, servicios especializados y regalías, actividades que se desarrollan en las siete Estaciones y Granjas Experimentales del INIAP a nivel nacional. La articulación entre las unidades técnicas, productivas y de comercialización permitió fortalecer la oferta institucional y ampliar el acceso de productores, empresas y público en general a las tecnologías y productos desarrollados por el Instituto. Los laboratorios de servicios constituyen el componente que mayor cantidad de ingresos generó para el Instituto, alcanzando una recaudación de 347.545,34 USD, lo que representa aproximadamente el 27 % del total de los ingresos institucionales. Este resultado

evidencia la importancia y la creciente demanda de los servicios de análisis especializados que ofrece el INIAP al sector agropecuario.

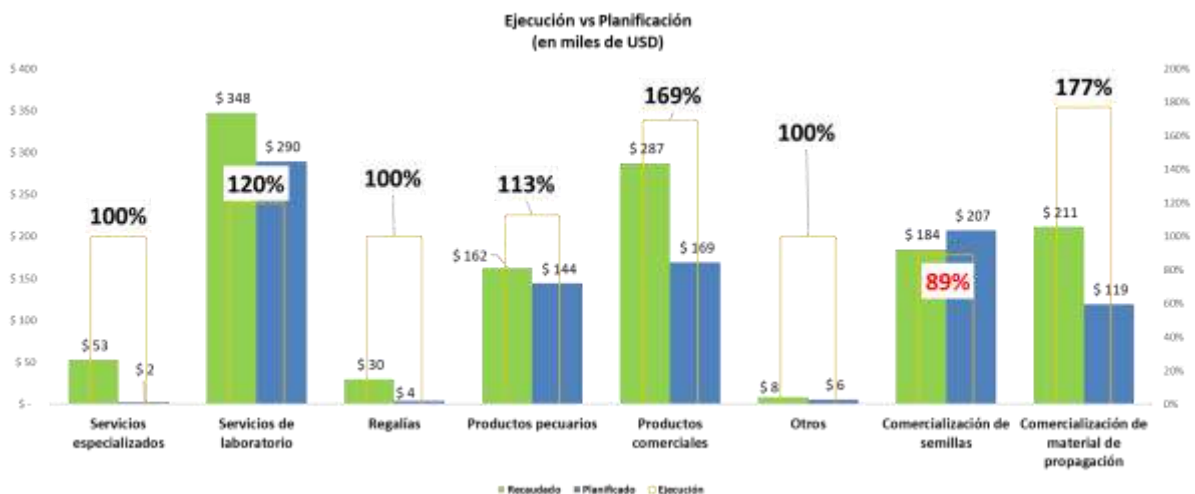
Durante el año 2025, los contratos de ensayos de validación suscritos por el Instituto generaron un ingreso de 52.896,92 USD. Estos ensayos se desarrollan en coordinación con empresas, instituciones y otros actores del sector agroproductivo interesados en evaluar el desempeño de materiales, insumos o tecnologías en condiciones reales de campo. A través de estos procesos, el INIAP aporta con su capacidad técnica, infraestructura y experiencia científica para la generación de información confiable que permite validar la eficacia y adaptabilidad de diferentes tecnologías agrícolas. Además de generar recursos para la institución, estos contratos fortalecen la articulación entre la investigación pública y el sector productivo, promoviendo la innovación y la mejora continua.

Por otra parte, el pago de regalías por el uso de materiales que cuentan con registro de propiedad intelectual del INIAP generó un ingreso de 29.539,39 USD. Estos valores corresponden a los pagos realizados por los licenciarios autorizados para la producción y comercialización de variedades desarrolladas por el Instituto, en cumplimiento de los contratos de licenciamiento vigentes. En este periodo, las regalías provinieron principalmente del licenciamiento de materiales de cacao, maíz duro y arroz, cultivos de gran importancia para el sector agropecuario nacional.

La gestión de regalías constituye un mecanismo clave para proteger y valorizar las innovaciones generadas por el INIAP, asegurando el reconocimiento institucional por el desarrollo de nuevas variedades y tecnologías. Asimismo, estos ingresos contribuyen a fortalecer la sostenibilidad de las actividades de investigación, mejoramiento genético y desarrollo tecnológico, permitiendo que el Instituto continúe generando soluciones para el sector agrícola del país.

**Gráfico 6.**

Recaudación por componente en el año 2025



Elaborado por: Dirección de Dirección de Producción Comercialización y Servicios Especializados

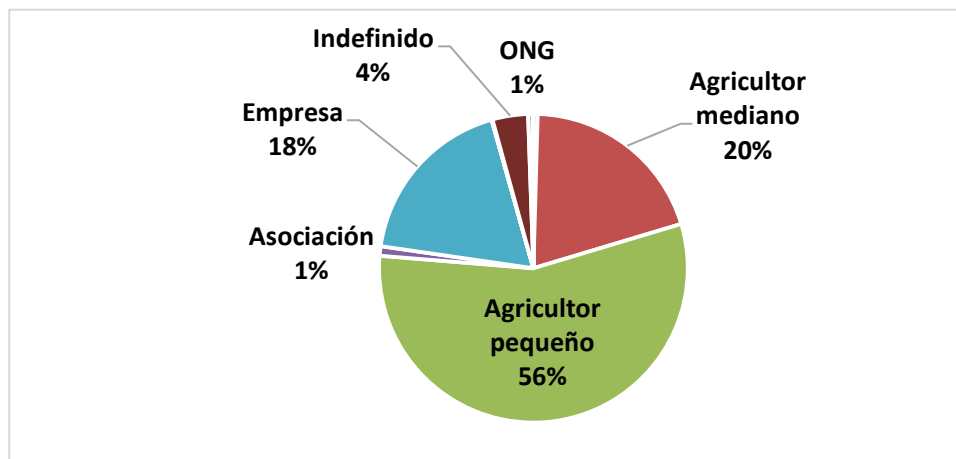
Durante el año 2025 se atendió a un total de 4.940 clientes a nivel nacional, del total de usuarios atendidos, los pequeños agricultores constituyen el principal segmento beneficiario, lo que evidencia el compromiso institucional de contribuir al fortalecimiento de la agricultura familiar y al mejoramiento de la productividad en el sector rural. No obstante, los servicios y productos del INIAP también están dirigidos a agricultores medianos, empresas del sector agroproductivo, asociaciones

de productores, organizaciones no gubernamentales (ONG), gobiernos autónomos descentralizados (GAD) y otros actores vinculados al desarrollo agropecuario.

Esta diversidad de usuarios refleja el alcance de la gestión institucional y el papel del INIAP como un referente en la generación y transferencia de tecnología agrícola, facilitando el acceso a insumos y conocimientos que contribuyen al desarrollo sostenible del sector agropecuario del país.

### Gráfico 7.

Segmentación de usuarios atendidos en el año 2025



Elaborado por: Dirección de Dirección de Producción Comercialización y Servicios Especializados

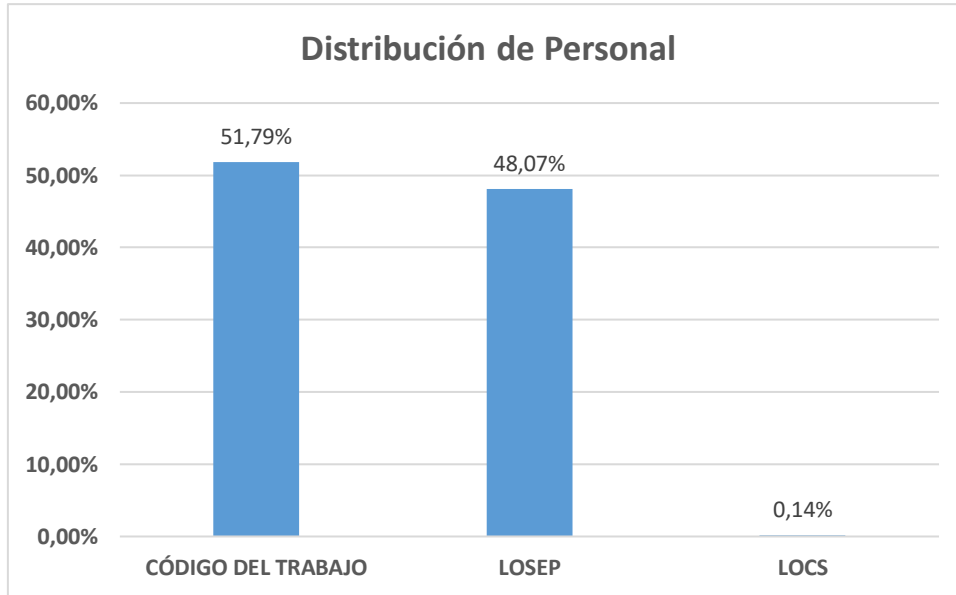
### 3. Talento Humano

El talento humano del INIAP para el año 2025 estuvo constituido por 699 servidores, de los cuales el 28.61% corresponde a investigadores y técnicos; el 41,34% a personal de campo, servicios y trabajadores agrícolas, vinculados a procesos de investigación, transferencia y producción, mientras que el 28.04% restante se encuentra vinculado a procesos de la parte administrativa, incluido en este el personal directivo que corresponde al 2,00%.

Del total de servidores del Instituto, el 48.07% se encuentra bajo el régimen LOSEP, el 51,79% corresponde al Código del Trabajo, y el 0.14% corresponde a la Ley Orgánica de Carrera Sanitaria.

**Gráfico 8.**

Distribución de personal 2025.

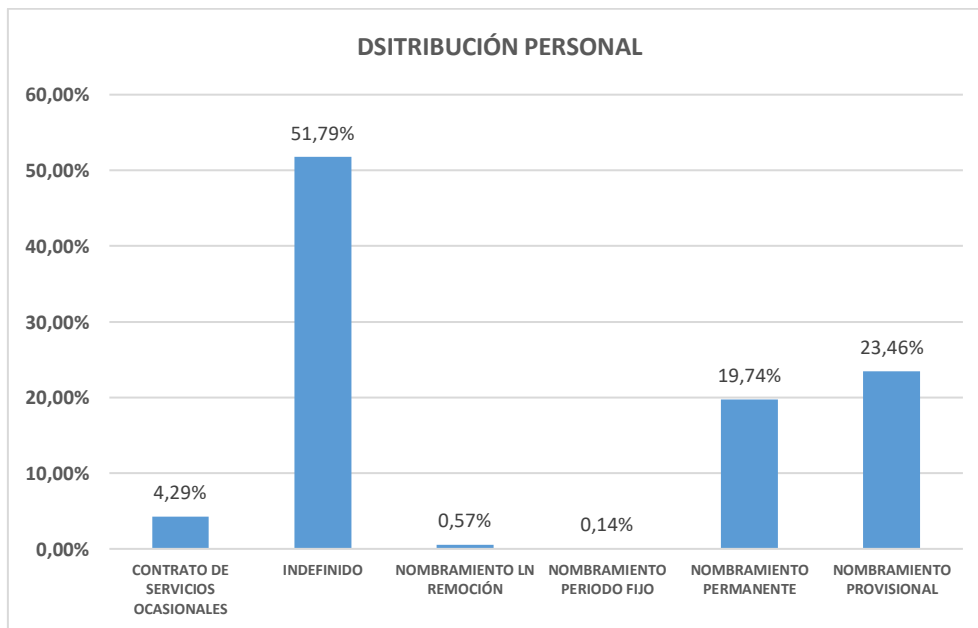


Elaborado por: Dirección de Administración del Talento Humano

En cuanto a las modalidades de vinculación del personal a la institución, el 19,74% tiene nombramiento permanente, el 23,46% nombramiento provisional, el 4,29 % son contratos de servicios ocasionales, el 0,57% son nombramientos de libre remoción, 0,14% es nombramiento periodo fijo y el 51,79% son contratos indefinidos, que corresponden al personal de Código del Trabajo.

**Gráfico 9.**

Distribución de personal institucional 2025, por vinculación



Elaborado por: Dirección de Administración del Talento Humano

Finalmente, desde una perspectiva de género, en el INIAP un 33,00% del personal es femenino y un 67,00 % es masculino.

#### 4. Presupuesto y Financiamiento

El presupuesto del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias – INIAP para el ejercicio fiscal 2025 fue de USD 19.234.782,81 del 91.24%; USD 3.622.443,02 corresponde a fondos FIASA de lo cual se ejecutó USD 3.008.358,69 que equivale a una ejecución presupuestaria del 83.05 %.

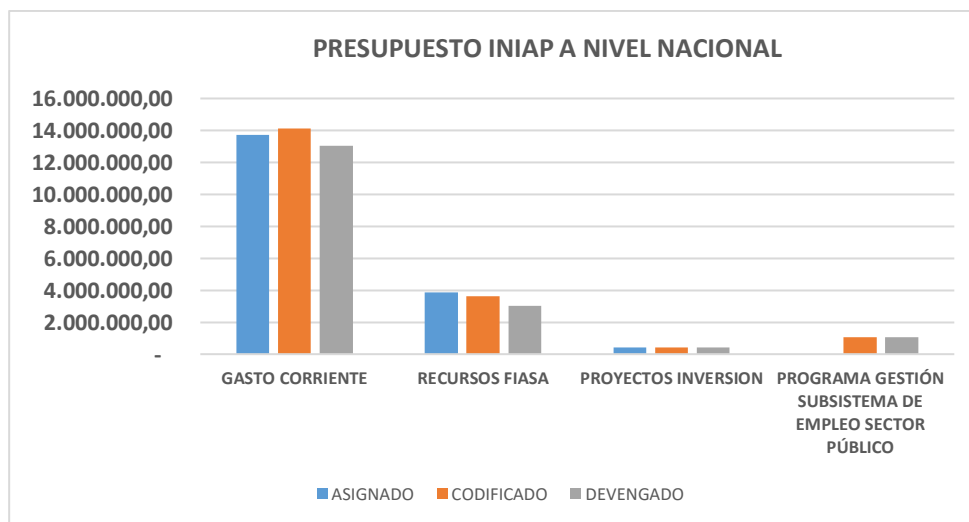
En lo que corresponde a proyectos de inversión se dispuso de USD 430.019,46 de los cuales se logró una ejecución de USD 427.639,66 equivalente a una ejecución presupuestaria del 99.45 %

#### EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA INIAP A NIVEL NACIONAL AÑO 2024

PRESUPUESTO	ASIGNADO	CODIFICADO	DEVENGADO
GASTO CORRIENTE	13.724.092,79	14.113.131,83	13.044.432,32
RECURSOS FIASA	3.867.336,91	3.622.443,02	3.008.358,69
PROYECTOS INVERSION	435.868,42	430.019,46	427.639,66
PROGRAMA GESTIÓN SUBSISTEMA DE EMPLEO SECTOR PÚBLICO	-	1.069.188,50	1.069.188,50
<b>TOTAL</b>	<b>18.027.298,12</b>	<b>19.234.782,81</b>	<b>17.549.619,17</b>

#### Gráfico 10.

Presupuesto INIAP



Elaborado por: Dirección Administrativa Financiera

#### Gráfico 11.

Presupuesto Institucional 2025.



Elaborado por: Dirección Administrativa Financiera

## 5. Firmas de Responsabilidad

<b>Consolidado por:</b>	
Juan Carlos Morales <b>Responsable de la Información RC2025</b> Dirección de Planificación y Gestión Estratégica Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias INIAP	
<b>Revisado por:</b>	
Diana Franchesca Reinoso Guerrero <b>Responsable de Cooperación</b> Dirección de Planificación y Gestión Estratégica Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias INIAP	
<b>Aprobado por:</b>	
Diana Soledad Estrella Herrera <b>Directora de Planificación y Gestión Estratégica</b> Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias INIAP	
William Fernando Viera Arroyo <b>Director de Investigaciones</b> Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias INIAP	
Jaime Fernando Sánchez Larco <b>Director de Innovación y Transferencia de Tecnología</b> Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias INIAP	
Doris Alicia Tixe Parra <b>Directora de Producción, Comercialización y Servicios Especializados</b> Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias INIAP	